

Видеокурс

«Продвинутый руководитель»

Программа:

I. Финансы для руководителя

1 блок. Финансовая отчётность

- Финансовые цели предпринимателя
- Возможности финансового менеджмента для предпринимателя
- Финансовая отчетность. Функции финансовой отчетности. Общие сведения о финансовой отчетности
 - Баланс
 - Отчет о прибылях и убытках
 - Отчет о движении денег
 - Анализ денежных потоков, Cash Flow
- О чём может рассказать финансовая отчетность

2 блок. Финансовые показатели для оценки бизнеса

- Коэффициенты для целей максимизации прибыли
- Коэффициенты для управления платежеспособностью бизнеса
- Коэффициенты для управления ресурсами
- Коэффициенты финансовой устойчивости
- Расширение бизнеса. Расчёт точки безубыточности
 - Постоянные и переменные затраты
 - Запас финансовой прочности

3 блок. Управленческие технологии

- Финансовое планирование
- Управление финансовым циклом компании
- Разработка финансовой стратегии компании
- Система целей и бюджетирование.
 - Перевод целей в финансовые задачи
 - Основные методы бюджетирования
 - Основные этапы составления бюджета.
 - Различные типы бюджетов
- Максимизация стоимости бизнеса
- Международные аспекты ведения бизнеса

II. Диагностика финансового состояния предприятия

1. Оборотные средства компании. Расчёт потребности в оборотных средствах.
2. Денежная политика компании:
 - Получение платежей
 - Анализ дебиторской задолженности
 - Анализ кредиторской задолженности
3. Контроль товарно-материальных запасов.
4. Составление бюджета денежных средств:
 - Значение бюджета денежных средств
 - Компоненты бюджета денежных средств
 - Процесс составления бюджета денежных средств
 - Анализ бюджета денежных средств
5. Единовременные меры для получения денег.
6. Краткосрочное финансирование.
7. Казначейская функция:

- Какова функция казначейства и его обязанности
- Инвестиционная политика
- Избыток денежных средств и инвестиционные возможности
- Задачи инвестиций избытка денежных средств и инвестиционные инструменты

8. Организационная структура. Значение управлением организационной структурой.

III. Управление денежными средствами предприятия

1. Основные понятия. Три наиболее важных финансовых показателя деятельности любого предприятия:

- выручка от реализации
- прибыль
- поток денежных средств

2. Анализ потоков денежных средств:

- причины недостатка или избытка денежных средств
- определение источников их поступлений
- определение направлений использования

3. Кассовый бюджет:

- расчет необходимого объема денежных средств
- определение времени, когда у компании возможен недостаток или избыток денежных средств
- рациональное использование денежных средств

4. Дефицит денежных средств. Последствия дефицита денежных средств:

- Задержки в выплате заработной платы
- Рост кредиторской задолженности перед поставщиками и бюджетом
- Рост доли просроченной задолженности по кредитам банков
- Снижение ликвидности активов компании
- Увеличение длительности производственного цикла из-за несвоевременной поставки сырья и комплектующих

5. Временно свободные денежные средства. О чём говорит избыток денежных средств.

6. Не денежные формы расчетов.